

- CFI è un **investitore istituzionale** nato nel **1986** in attuazione della **Legge Marcora**. Società costituita per il perseguimento di una specifica missione di interesse pubblico, partecipata e vigilata dal **Ministero dello Sviluppo Economico**, che detiene il **98,6%** del capitale ed è presente negli organi amministrativi e di controllo. CFI è una **cooperativa per azioni, partecipata, inoltre, da 350 cooperative**. Nel cda, il Ministero dello Sviluppo Economico e le **associazioni cooperative**. La struttura operativa è composta da **13 risorse** umane;
- Giovanni Marcora, politico, parlamentare, più volte ministro della Repubblica italiana, ne fu l'ispiratore, ed incontrò nelle **associazioni cooperative** e nel **sindacato** una concreta volontà ad affrontare sia il problema relativo alla **perdita dei posti di lavoro**, provocata dalle **periodiche crisi economiche**, sia la necessità di **rendere più efficienti e produttivi gli ammortizzatori sociali**. Workers buyout > ammortizzatori in una unica soluzione per capitalizzare la cooperativa > moltiplicatore Marcora.
- fu **una grande intuizione, a distanza di 35 anni i risultati raggiunti lo confermano**, anche in relazione a questa ultima ondata di wbo post Lehman Brothers che ha coinvolto CFI su **85 wbo** con un impiego di 33,6 milioni di euro: cooperative di produzione e lavoro che sviluppano 370 milioni di fatturato consolidato ed occupano più di duemila addetti;

n°		intervento CFI			T/addetti
		addetti	fatturato	totale	
85	wbo totali	2.238	370.184	33.605	15
13	di cui in default	245	18.540	2.335	
15,3%		10,9%	5,0%	6,9%	
*totale cumulato costo del lavoro annuale - wbo operativi - periodo 2012 > 2020 in e/000				273.715	

- dal **1986 al 2000: solo workers buyout** da crisi di impresa. 160 operazioni. CFI gestiva il fondo rotativo del MiSe. Copertura costi operativi mediante un contributo annuo;
- dal **2000 al 2001** l'Europa blocca l'operatività di CFI. Aiuti di stato;
- nel **2001** viene **reformulata la legge**, il cui principale impianto è ancora attuale. **Il Mise entra nel capitale sociale**. Viene **ampliato il campo operativo**: non solo wbo, ma **anche operazioni di sviluppo**. Non solo cooperative di lavoro ma **anche sociali**. Non solo capitale ma **anche debito**;
- dal **2003 al 2010. Nessuna operazione di wbo. Solo sviluppo**. Elevata incidenza degli impieghi nel **meridione**. Interventi medi per singola impresa significativi;
- dal **2012 al 2022** CFI amplia in modo rilevante il suo campo di azione: **nuovi strumenti** finanziari, la gestione di un **fondo pubblico agevolato, due fondi regionali, nuovi incarichi istituzionali**, nel campo dei wbo e delle crisi, da parte del **MiSe**, nel campo dei beni confiscati, da parte dell'**ANBSC**, nel campo delle misure agevolate da parte di **Invitalia**;
- nel 2019 CFI **incorpora Soficoop**, diventando in questo modo l'**unica finanziaria Marcora**;
- sono attualmente **178 le cooperative partecipate**;
- oltre** alle risorse che fanno riferimento **al patrimonio netto di CFI** : 98 milioni di capitale sociale + 25 milioni fra riserve e fondo accantonamento;
- dal 2015, CFI può fare affidamento **anche su un fondo agevolato** messo a disposizione del MiSe, la cosiddetta nuova Marcora, recentemente potenziato. **80 milioni** di euro. Finanziamenti allo 0% della durata di 10 anni, con un massimale di 2 milioni per impresa, nei limiti di 5 volte l'intervento in partecipazione;
- CFI quindi **raddoppia le sue risorse, da 100 a 200 milioni** di euro. Una nuova dimensione ed un nuovo ambito operativo che ha determinato un rafforzamento della struttura, delle procedure interne e dei sistemi di controllo;

- 14.** negli ultimi anni abbiamo **investito** circa **80 milioni di euro. 13 nelle cooperative sociali. 67 nelle cooperative di lavoro**, di cui 33,6 nei wbo. Una media storica di interventi pari a 8 milioni l'anno, che nel 2020 cresce e nel 2021 raggiunge i 15 milioni di euro. Fino al 2020 circa 40 operazioni anno del valore medio di 200 k. **Nel 2021 saranno 27 le delibere, dal valore medio di 550 k;**
- 15.** 1) **Capitale** sociale, 2) **finanziamento** per investimenti, 3) **prestito subordinato**, 4) **prestito partecipativo** e 5) **finanziamento agevolato. I 5 strumenti** utilizzati nell'impiegare gli 80 milioni. Durata media 7/10 anni. L'**intervento** è correlato al livello di **capitalizzazione** dell'impresa e al numero di **addetti**. **Target:** cooperative di produzione e lavoro e cooperative sociali, nella dimensione della pmi europea;
- 16. come accedere agli strumenti di CFI ?** viene eseguita una **analisi preliminare**, necessaria ad orientare il progetto, a stimare il perimetro delle attività e l'impegno da dedicare alla fase successiva definita **valutazione**. Fase in cui si entra nel merito, si effettuano approfondimenti, si verifica la coerenza e ragionevolezza, si investe tempo nella relazione umana, si assesta il progetto;
- 17.** fra i principali **parametri** per decidere che approccio adottare nella valutazione: **fase di vita** dell'impresa (start up, wbo, sviluppo/consolidamento, crisi); **valore** dell'intervento ipotizzato, sia in assoluto, sia in relazione al fatturato; **andamento storico**; livello di **discontinuità economica prospettica** rispetto al passato; **feed-back** ufficio **monitoraggio**, se partecipata; cooperativa **sociale**: si, no; **em score**;