

# LEGACOOOP

AREA STUDI

## Rapporto Congiunturale Piemonte:

situazione e prospettive delle cooperative associate a Legacoop

Febbraio 2025



# CAMPIONE E METODOLOGIA

# 28

**INTERVISTE A COOPERATIVE  
ASSOCIATE LEGACOOP**

# 1,9

**MILIARDI DI FATTURATO**

# 13.049

**DIPENDENTI**

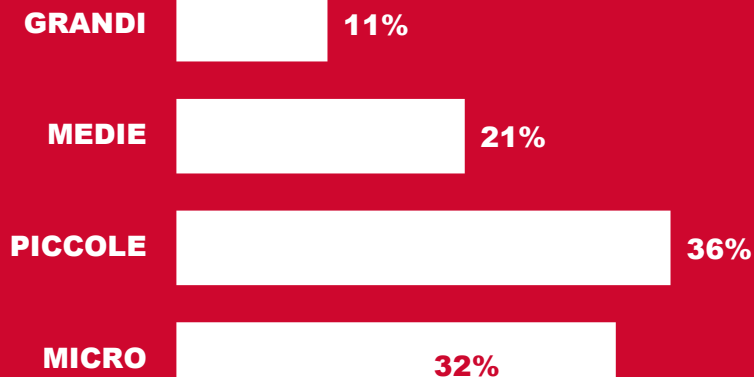
## METODOLOGIA



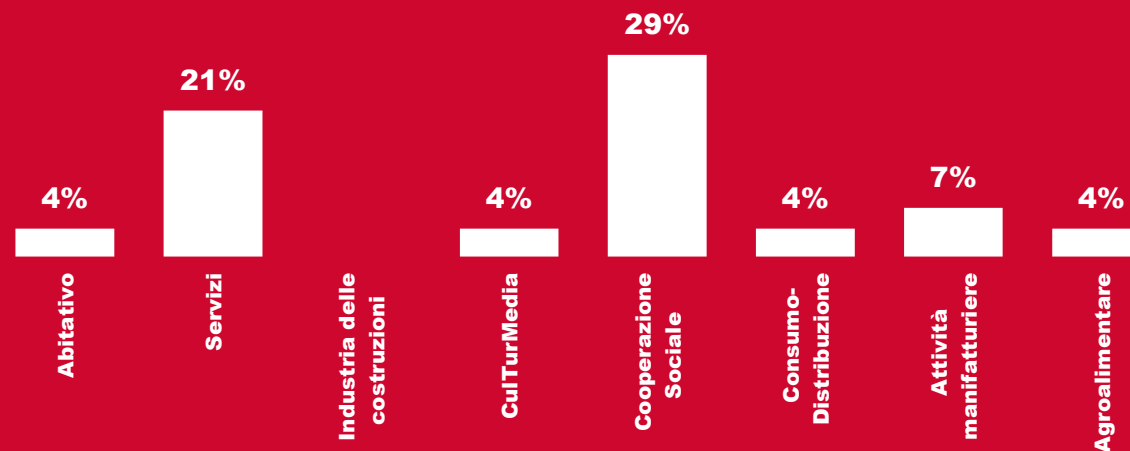
**100% CAWI  
SU SAMPLE  
LEGACOOP**

© Ipsos | CONGIUNTURALE 2023 LEGACOOP

### DIMENSIONE



### SETTORE





**Note  
di sintesi  
Nazionale**

# Quadrimestre precedente



Nel quadrimestre appena trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il 14% delle cooperative intervistate ha evidenziato un incremento nella **domanda (destagionalizzata)** di prodotti/servizi, mentre il 16% ha riportato una contrazione.

Le imprese del settore abitativo stanno vedendo una crescita della domanda più diffusa, mentre le cooperative dell'industria registrano in maniera più ampia un calo della domanda. Le imprese del Sud mostrano un aumento più marcato della domanda rispetto al resto del Paese.



Tra le cooperative che effettuano esportazioni (19% del campione), il 13% ha dichiarato un aumento della **domanda estera** (in aumento rispetto alla precedente rilevazione), mentre il 24% ha riscontrato un calo. Permane, quindi, negativo il saldo tra chi evidenzia una crescita della domanda sul mercato estero e chi ne riscontra una contrazione. Diminuiscono le cooperative che registrano problematiche legate alle esportazioni (passando dal 33% al 22%). In questo caso le maggiori difficoltà riguardano l'instabilità geopolitica e l'aumento dei costi. Il 78% delle cooperative intervistate non opera sul mercato **on-line**. Per il 22% delle cooperative che fa **vendite online** il quadrimestre appena trascorso ha mostrato un andamento generalmente stazionario della domanda seppur una buona parte delle intervistate (22%) ha riscontrato un calo della stessa.



La **domanda** è rimasta stabile **rispetto al periodo precedente**, confermando i dati delle rilevazioni precedenti. La maggior parte delle cooperative ha segnalato una situazione invariata, con un lieve aumento nel numero di quelle che hanno visto una crescita della domanda. Emergono tuttavia delle differenze rilevanti a livello territoriale e settoriali. Le cooperative del Nord del Paese registrano una crescita più diffusa rispetto alle altre aree territoriali. A livello settoriale la rilevazione mostra un andamento positivo dei settori dell'abitativo, del consumo e della cooperazione sociale. Invece i comparti delle attività culturali e dell'industria si confermano i settori dove si registra un calo più diffuso. Sotto il profilo dimensionale il maggior numero di indicazioni di aumento si riscontrano tra le grandi cooperative.



Nel quadrimestre appena trascorso, la maggioranza delle cooperative (72%) ha mantenuto costanti i **livelli occupazionali**. Rispetto alla precedente indagine, seppur in calo, permane positivo il saldo tra le aziende che hanno accresciuto la propria forza lavoro (16%) rispetto a quelle che hanno ridotto il personale (12%).

A livello settoriale, si sono osservati aumenti occupazionali nei comparti delle costruzioni e della cooperazione sociale, con una percentuale di imprese che supera la media nazionale. Nei settori delle attività culturali e ricreative, dell'agroalimentare e dei servizi si è registrato invece un saldo negativo tra le cooperative che hanno aumentato l'occupazione e quelle che l'hanno ridotta. Sotto il profilo dimensionale, tra le cooperative di grandi e medie dimensioni si registrano aumenti con una frequenza maggiore rispetto alle altre classi dimensionali. Allo stesso modo si registrano incrementi occupazionali in maniera più diffusa tra le cooperative del Nord del Paese.

# Prospettive prossimi 4 mesi



Rispetto alla precedente rilevazione, i cooperatori rimangono scettici sull'evoluzione del contesto **macroeconomico italiano**. Il saldo tra giudizi positivi e negativi resta nettamente negativo, anche alla luce di una crescita delle aspettative pessimistiche del 5%.  
Le prospettive negative risultano essere più diffuse tra le imprese del comparto industriale e dell'abitazione. Al contrario, in linea con l'indagine precedente, si registra una percentuale più elevata di previsioni ottimistiche tra le imprese situate nel Sud del Paese.



Per quanto attiene le attese della **domanda** le aspettative dei cooperatori si rivelano più fiduciose di quanto riscontrato nella precedente rilevazione congiunturale. Le previsioni di aumento della domanda (25%) sono cresciute del 4% rispetto a Novembre, mentre diminuiscono in maniera equivalente le cooperative che prevedono una domanda in calo per il prossimo quadrimestre. Sono soprattutto le imprese dell'abitazione, delle attività culturali e della cooperazione sociale ad attendersi un miglioramento. Anche in questa rilevazione le cooperative del Sud si rivelano maggiormente fiduciose sugli andamenti futuri della domanda.



Nel prossimo periodo, la maggioranza delle cooperative intervistate prevede di mantenere stabili i livelli **occupazionali** (70%). Tuttavia, le prospettive di aumento (21%) sono in crescita rispetto alla precedente indagine (+4%).  
I settori della cooperazione sociale e delle attività culturali sono quelli dove si prevedono incrementi occupazionali più diffusi.  
Tra le classi dimensionali, le piccole cooperative intervistate mostrano una maggiore predisposizione ad aumentare l'occupazione.



Le prospettive sugli **investimenti** per i prossimi mesi si confermano in crescita rispetto alla precedente indagine. Le imprese mostrano, nel complesso, una predisposizione positiva verso gli investimenti. Infatti, il 27% (+4%) delle cooperative intervistate prevede un aumento degli investimenti nell'anno a venire, mentre il 14% ha pianificato una riduzione. Si osserva una maggiore inclinazione agli investimenti nei settori delle cooperative sociali, del consumo/distribuzione e dell'abitazione, mentre è prevista una diminuzione degli investimenti nel settore manifatturiero.  
A livello geografico sono nuovamente le cooperative del Nord a dichiarare una maggiore propensione verso gli investimenti nell'anno a venire, così come le grandi cooperative rispetto alle altre classi dimensionali.

# La chiusura del 2024 e gli aspetti di rilievo

- Il 43% delle cooperative intervistate ha aumentato il **valore della produzione** nel 2024 rispetto al 2023. mentre il 17% ha registrato una diminuzione. Tra le imprese che hanno visto crescere il proprio fatturato, il 60% ha registrato un incremento superiore al 10%.  
Tra le cooperative dei settori della cooperazione sociale e del settore abitativo si registrano le quote più elevata di imprese con fatturato in aumento nel 2024. La chiusura del 2024 si rileva nel complesso migliore per le cooperative di grandi dimensioni rispetto alle altre classi dimensionali.
- Il 29% delle cooperative intervistate ha aumentato **l'occupazione** nel 2024 rispetto al 2023. Solamente il 13% ha registrato una diminuzione nel numero degli addetti. Nella cooperazione sociale e nell'industria sono concentrate le quote più rilevanti di imprese che hanno aumentato l'occupazione nel 2024.
- La problematica che appare più diffusa tra le cooperative continua ad essere **la carenza di manodopera** seguita dall'aumento delle materie prime e dei costi energetici.
- Il 27% delle imprese ha richiesto un **finanziamento** negli ultimi mesi, ottenendo per lo più l'importo richiesto. Nonostante un calo del 14%, sono ancora il 30% le imprese che segnalano un aumento dei tassi d'interesse, così come restano rilevanti le quote di imprese che segnalano un aumento dei tempi di concessione (22%) e delle garanzie accessorie (21%).

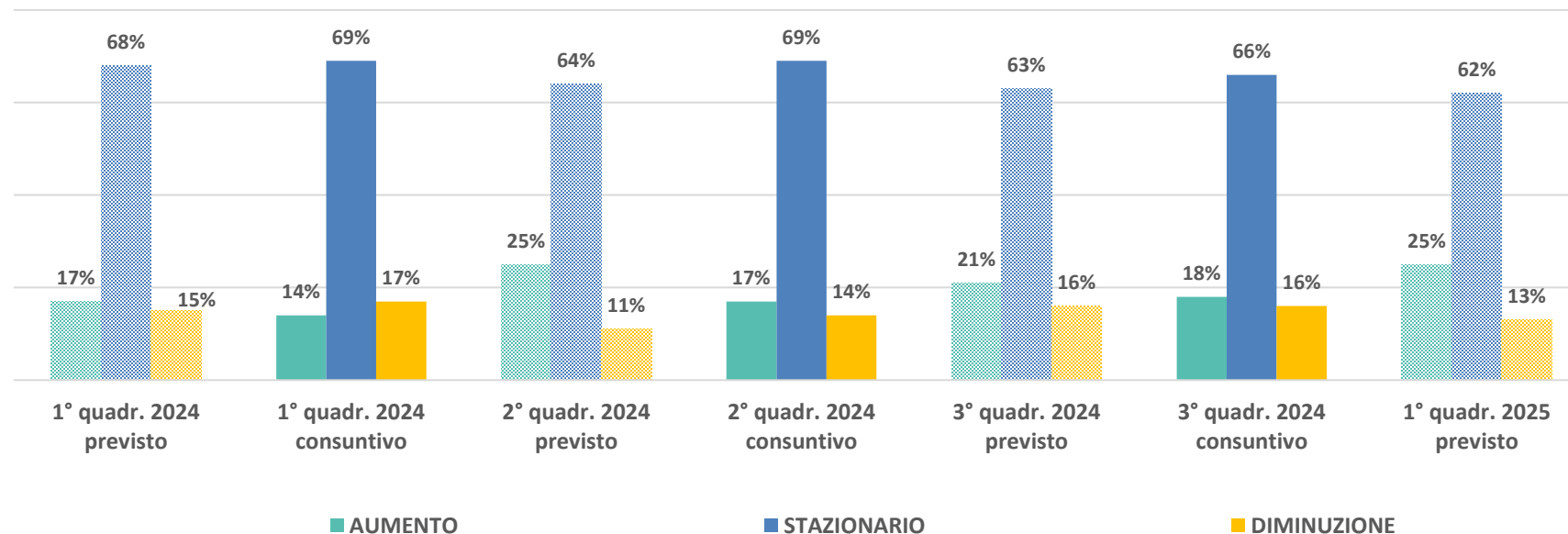
# Elementi di confronto

## La domanda

Le previsioni per il secondo quadrimestre del 2025 si rivelano in miglioramento rispetto all'andamento registrato alla fine del 2024. La corrispondenza tra le previsioni espresse dai cooperatori nelle varie tornate congiunturali e il consuntivo effettivamente sperimentato nel quadrimestre successivo dalle stesse cooperative, ci aiuta a evidenziare l'efficacia e la veridicità degli elementi previsionali espressi dalle cooperative nelle rilevazioni congiunturali.

### Elementi di confronto tra previsioni e andamento della domanda

*Ultime 3 rilevazioni congiunturali*

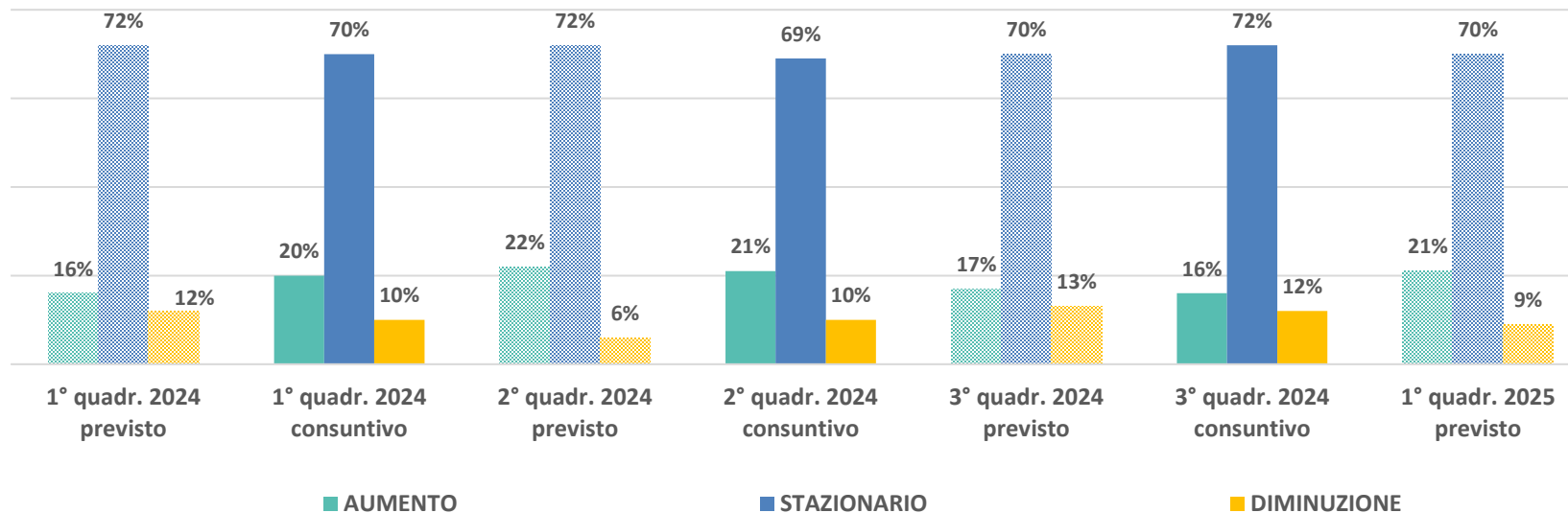


## L'occupazione

Il quadrimestre appena trascorso si è rilevato piuttosto in linea con le previsioni registrate nella scorsa tornata congiunturale. Per il secondo quadrimestre del 2025 si nota, tuttavia, un aumento delle previsioni di aumento dell'occupazione rispetto alla precedente rilevazione.

La connessione tra le previsioni formulate dalle cooperative nei diversi periodi congiunturali e il risultato effettivamente osservato nel quadrimestre successivo dalle stesse cooperative, ci permette di evidenziare l'efficacia e la veridicità dei dati previsionali forniti dalle cooperative nelle rilevazioni congiunturali.

Elementi di confronto tra previsioni e andamento dell'occupazione  
*Ultime 3 rilevazioni congiunturali*

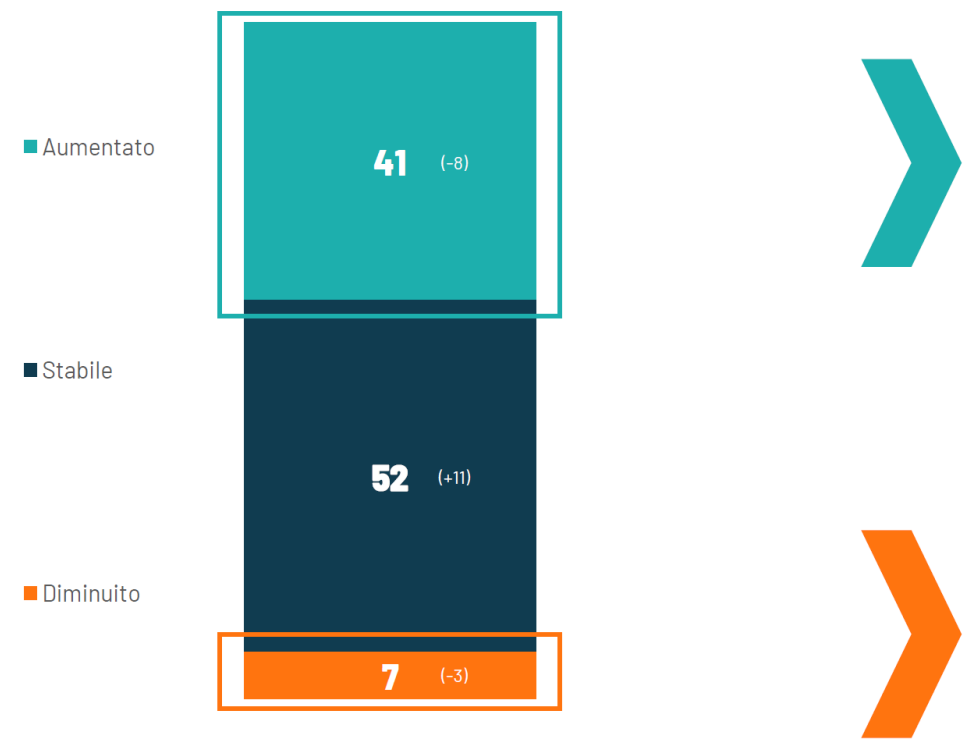




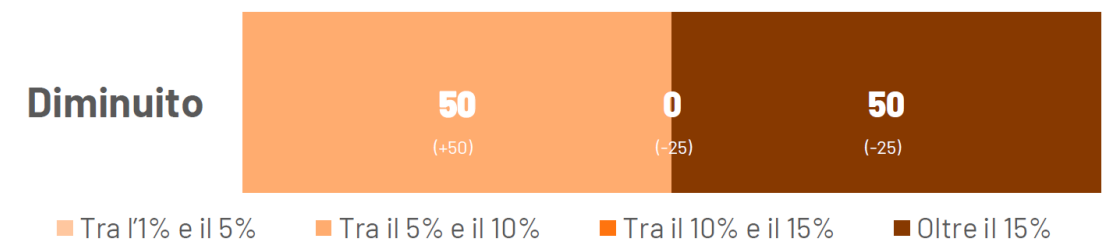
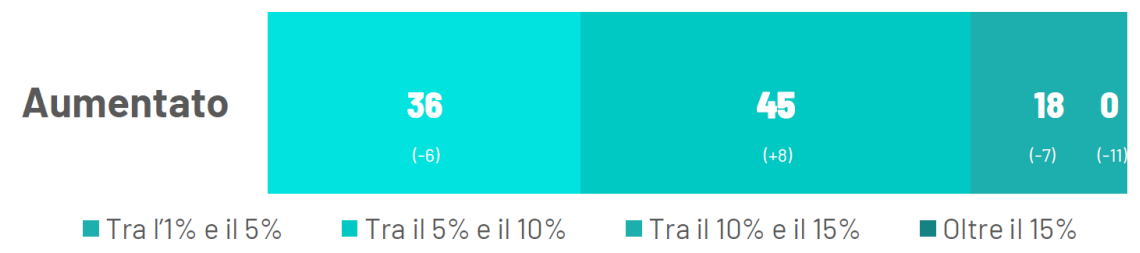
**La chiusura  
del 2024  
Legacoop  
Piemonte**

# La chiusura dell'anno 2024

Il valore della produzione del 2024 rispetto al 2023 è aumentato o diminuito?



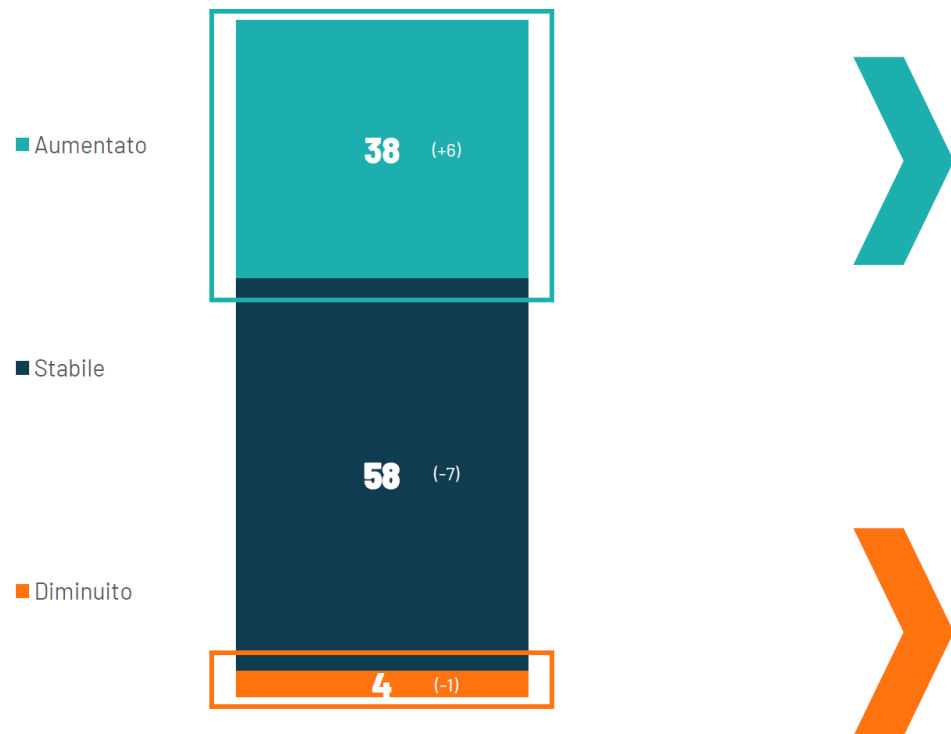
In termini percentuali, di quanto è ...



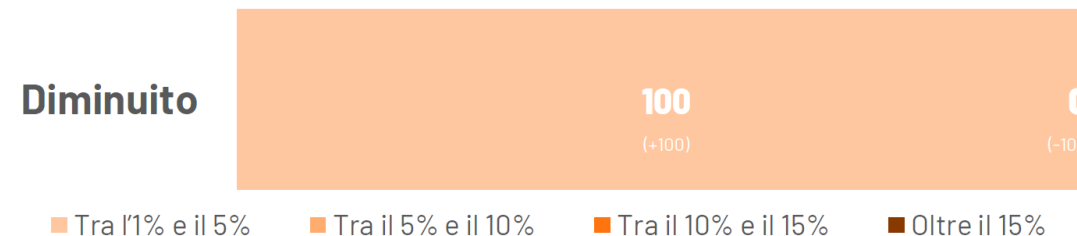
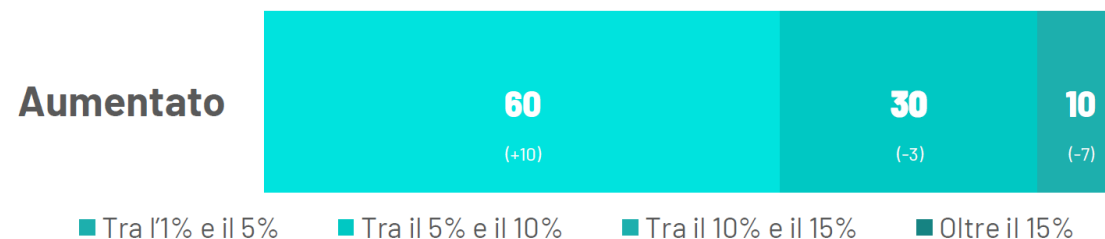
Il valore della produzione del 2024 rispetto al 2023 è aumentato o diminuito?  
In termini percentuali, di quanto è aumentato / diminuito il valore della produzione?  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto a Aprile 2024

# La chiusura dell'anno 2024

L'occupazione nel 2024 rispetto al 2023 è aumentata o diminuita?



In termini percentuali, di quanto è ...



L'occupazione nel 2024 rispetto al 2023 è aumentata o diminuita?  
In termini percentuali, di quanto è aumentato / diminuito il valore della produzione?  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto a Aprile 2024

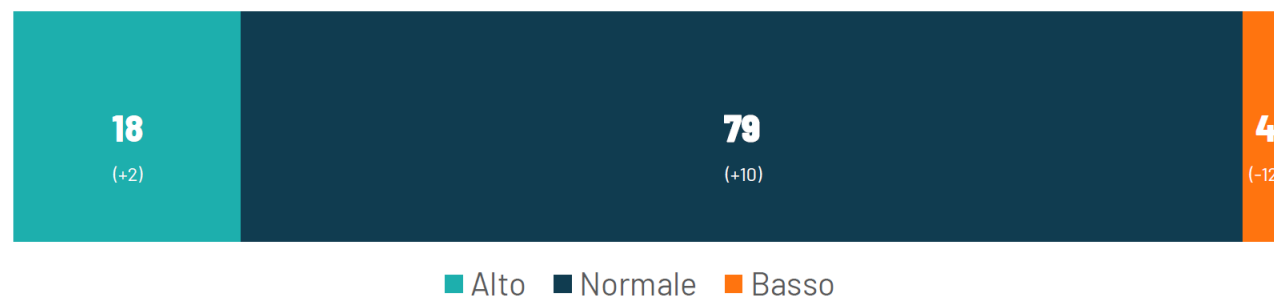


**Quadrimestre  
precedente  
Legacoop  
Piemonte**

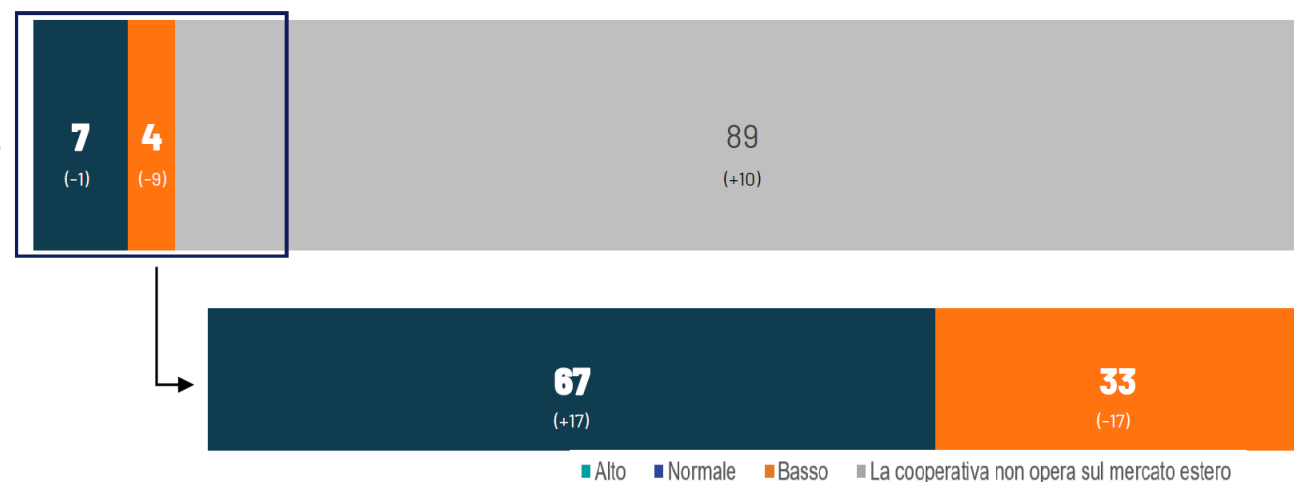
# Il livello della domanda (destagionalizzata)

Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello di domanda di...

prodotti/servizi o degli ordini è stato



prodotti/servizi dall'ESTERO è stato



Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello della domanda di prodotti/servizi o degli ordini è stato:

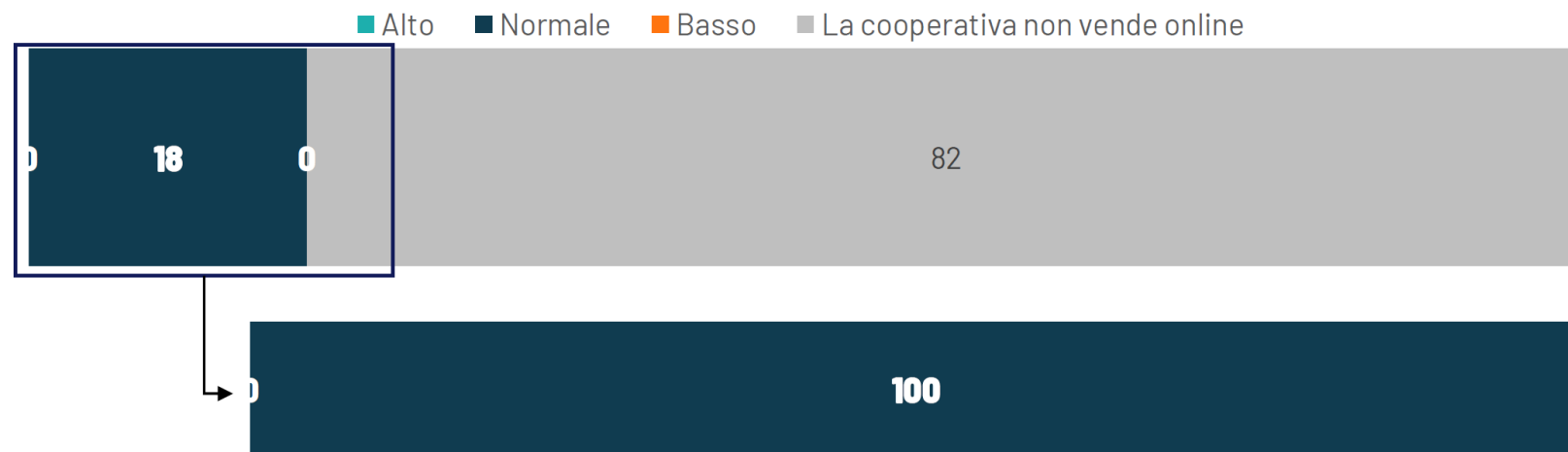
Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, il livello della domanda di prodotti/servizi dall'estero è stato:

Base: Totale campione - Valori %

(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Il livello della domanda online

**Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, il livello della domanda di prodotti/servizi on-line è stato:**



Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, il livello della domanda di prodotti/servizi on-line è stato:  
Base: Totale campione - Valori %

# Il livello della domanda rispetto al quadrimestre precedente

**Lei direbbe che la variazione della domanda di prodotti/servizi rispetto al quadrimestre precedente è risultata:**



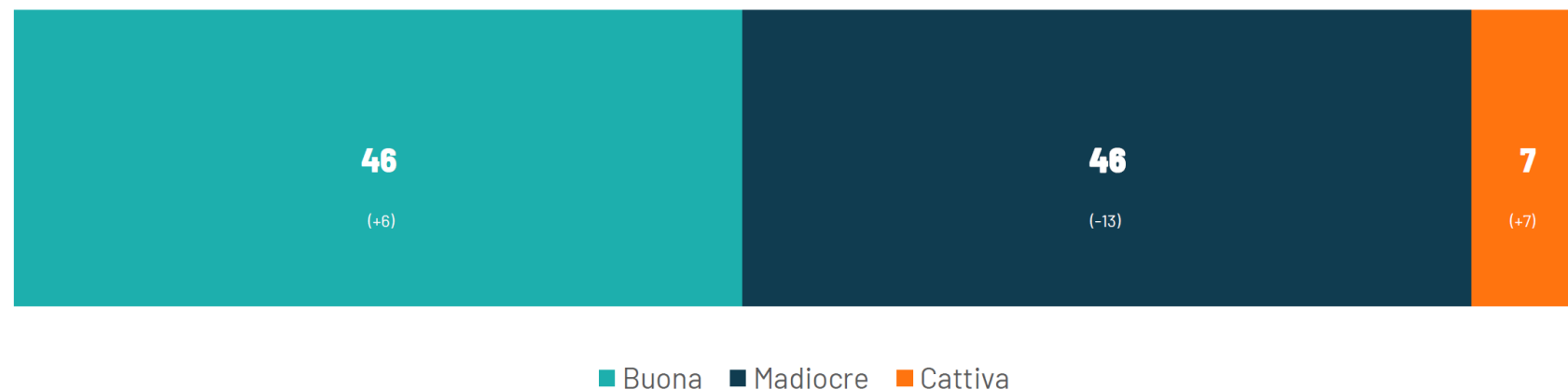
**Saldo**  
Aumento-  
diminuzione

**+17**

Lei direbbe che la variazione della domanda di prodotti/servizi rispetto al quadrimestre precedente è risultata  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Liquidità rispetto le esigenze operative

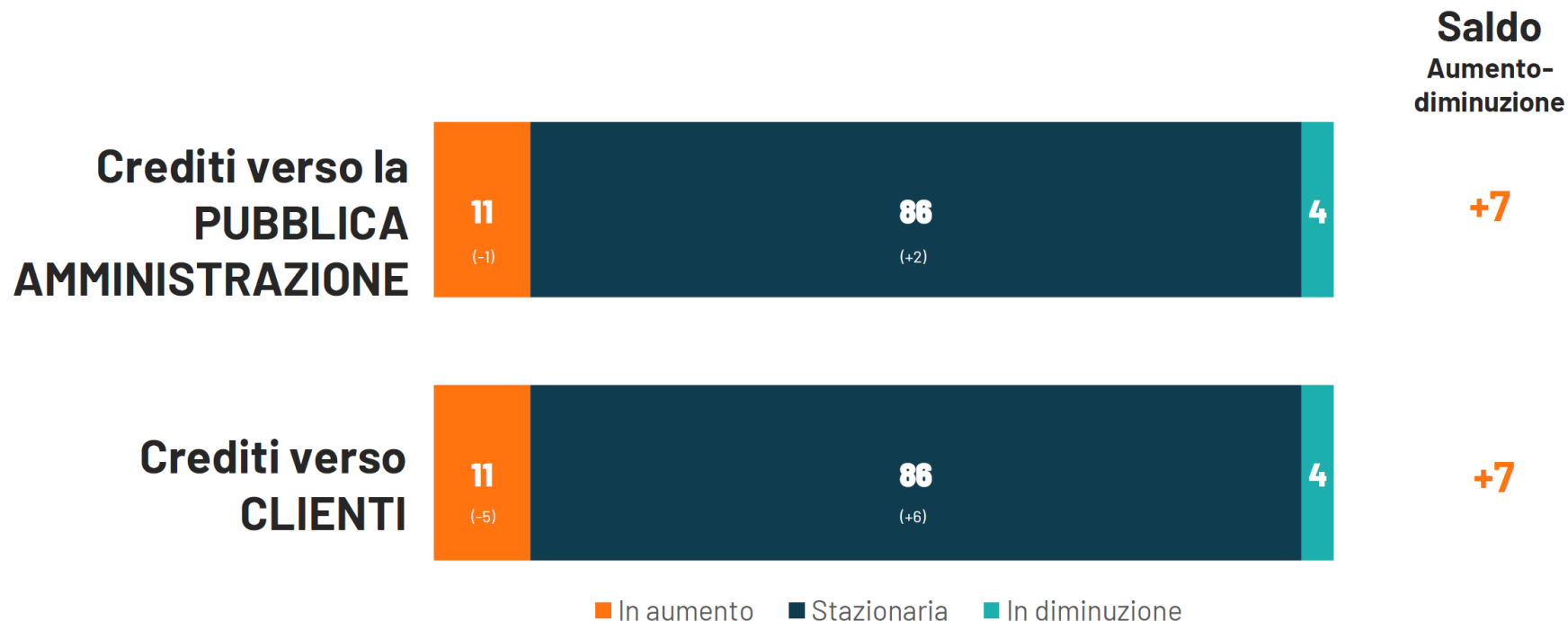
**Lei direbbe che la situazione di liquidità rispetto alle esigenze operative è stata:**



Lei direbbe che la situazione di liquidità rispetto alle esigenze operative è stata:  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Il tempo medio di incasso dei crediti

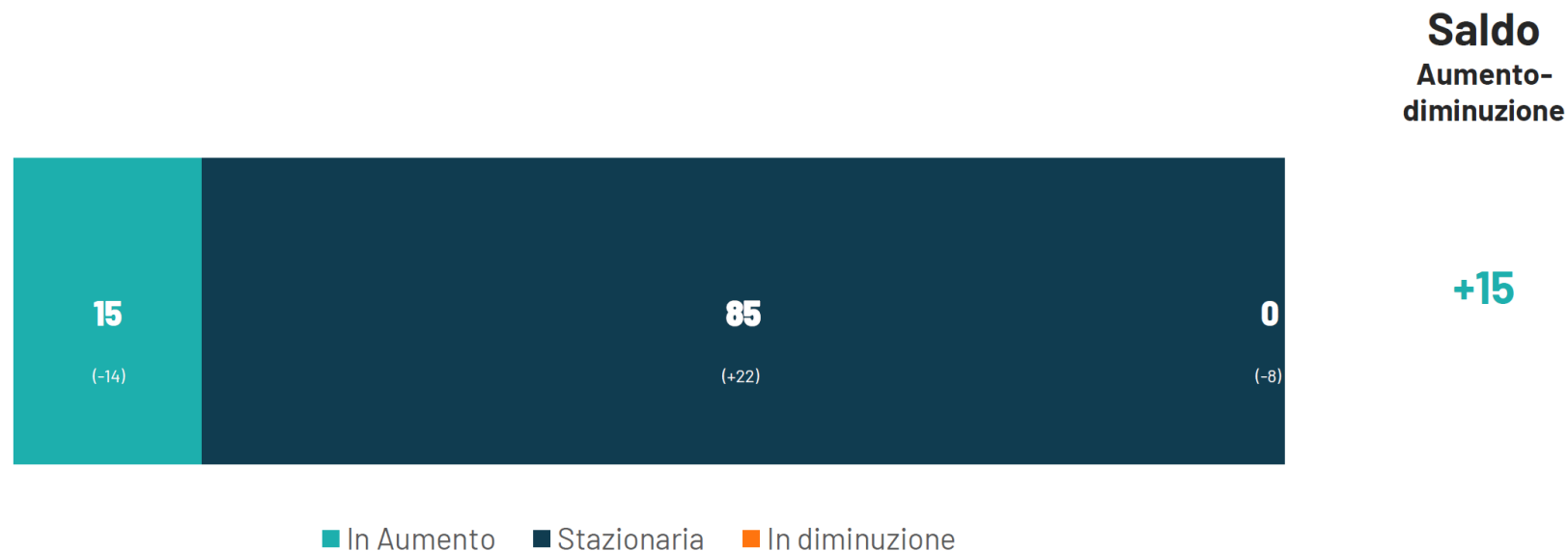
Lei direbbe che rispetto al quadrimestre precedente, il tempo medio di incasso dei crediti è stato:



Lei direbbe che rispetto al quadrimestre precedente, il tempo medio di incasso dei crediti è stato:  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Occupazione

Lei direbbe che la variazione rispetto al quadrimestre precedente del totale degli occupati (soci lavoratori/addetti non soci/collaboratori) è risultata:



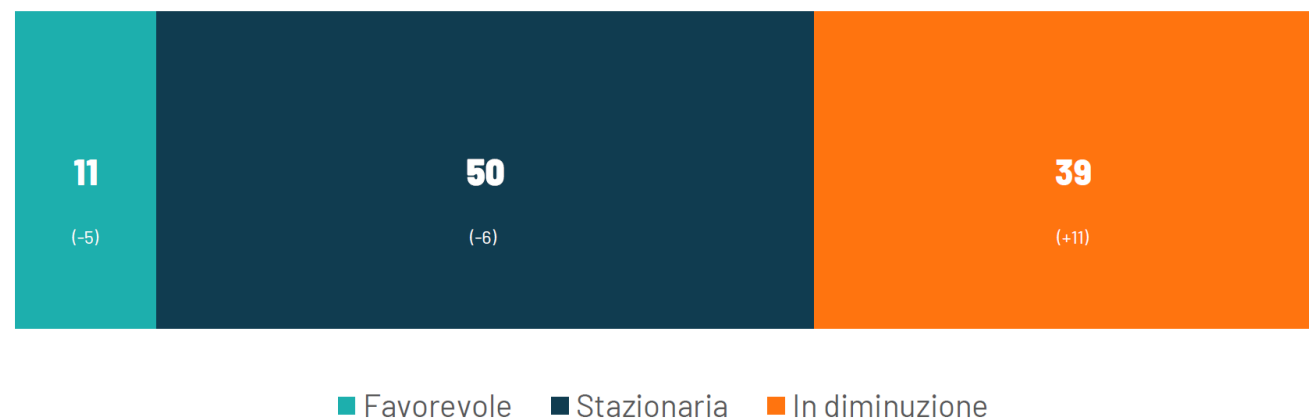
Lei direbbe che la variazione rispetto al quadrimestre precedente del totale degli occupati (soci lavoratori/addetti non soci/collaboratori) è risultata:  
Base: Totale campione – Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024



**Prospettive  
prossimi 4  
mesi  
Legacoop  
Piemonte**

# Le previsioni sull'economia italiana

**Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza generale dell'economia nazionale, indipendentemente dall'andamento settoriale e complessivo della cooperativa, sarà:**



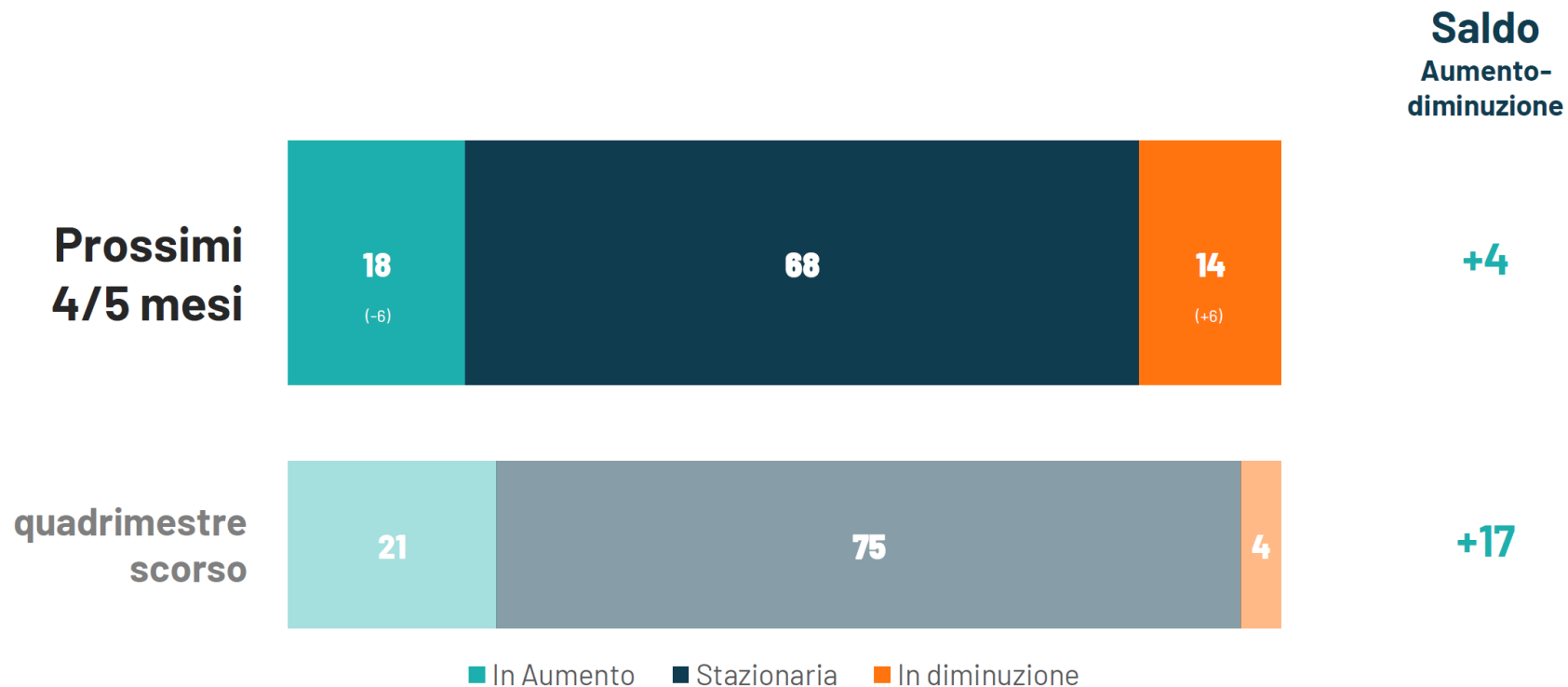
**Saldo**  
Favorevole-  
diminuzione

**-28**

Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza generale dell'economia nazionale, indipendentemente dall'andamento settoriale e complessivo della cooperativa, sarà:  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Aspettative sulla domanda

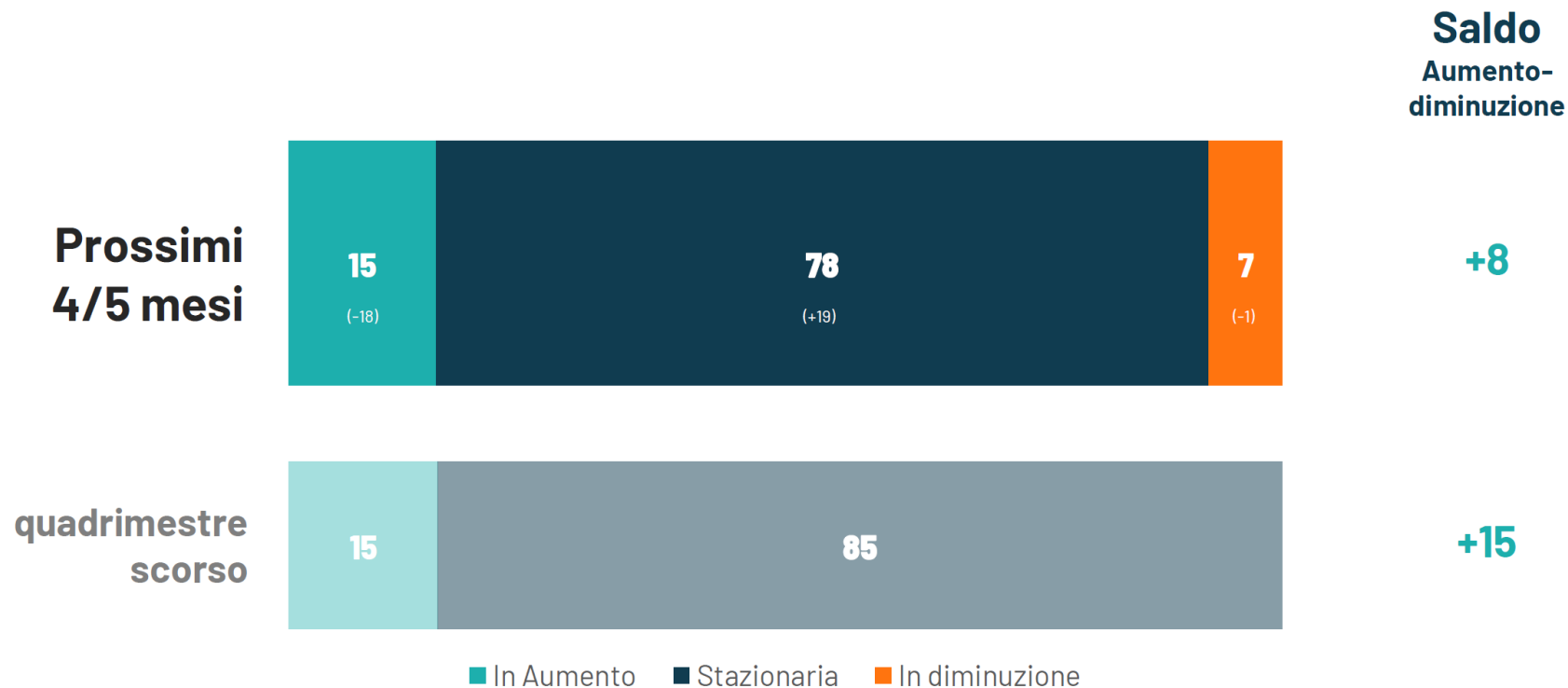
**Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza della domanda dei Vostri prodotti/servizi in generale sarà:**



Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza della domanda dei Vostri prodotti/servizi in generale sarà:  
Lei direbbe che la variazione della domanda di prodotti/servizi rispetto al quadrimestre precedente è risultata  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Tendenza dell'occupazione

**Secondo Lei, la  
tendenza della  
manodopera  
occupata sarà, nei  
prossimi 4/5 mesi:**



Secondo Lei, la tendenza della manodopera occupata sarà, nei prossimi 4/5 mesi:  
Lei direbbe che la variazione rispetto al quadrimestre precedente del totale degli occupati (soci lavoratori/addetti non soci/collaboratori) è risultata:  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# La tendenza degli Investimenti

**Quale tendenza prevedete per gli investimenti che la cooperativa andrà ad effettuare nell'anno prossimo?**



Quale tendenza prevedete per gli investimenti che la cooperativa andrà ad effettuare nell'anno prossimo (tenuto conto dello stadio di realizzazione dei programmi di investimento in corso e delle Vostre intenzioni e/o decisioni già approvate)?  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024



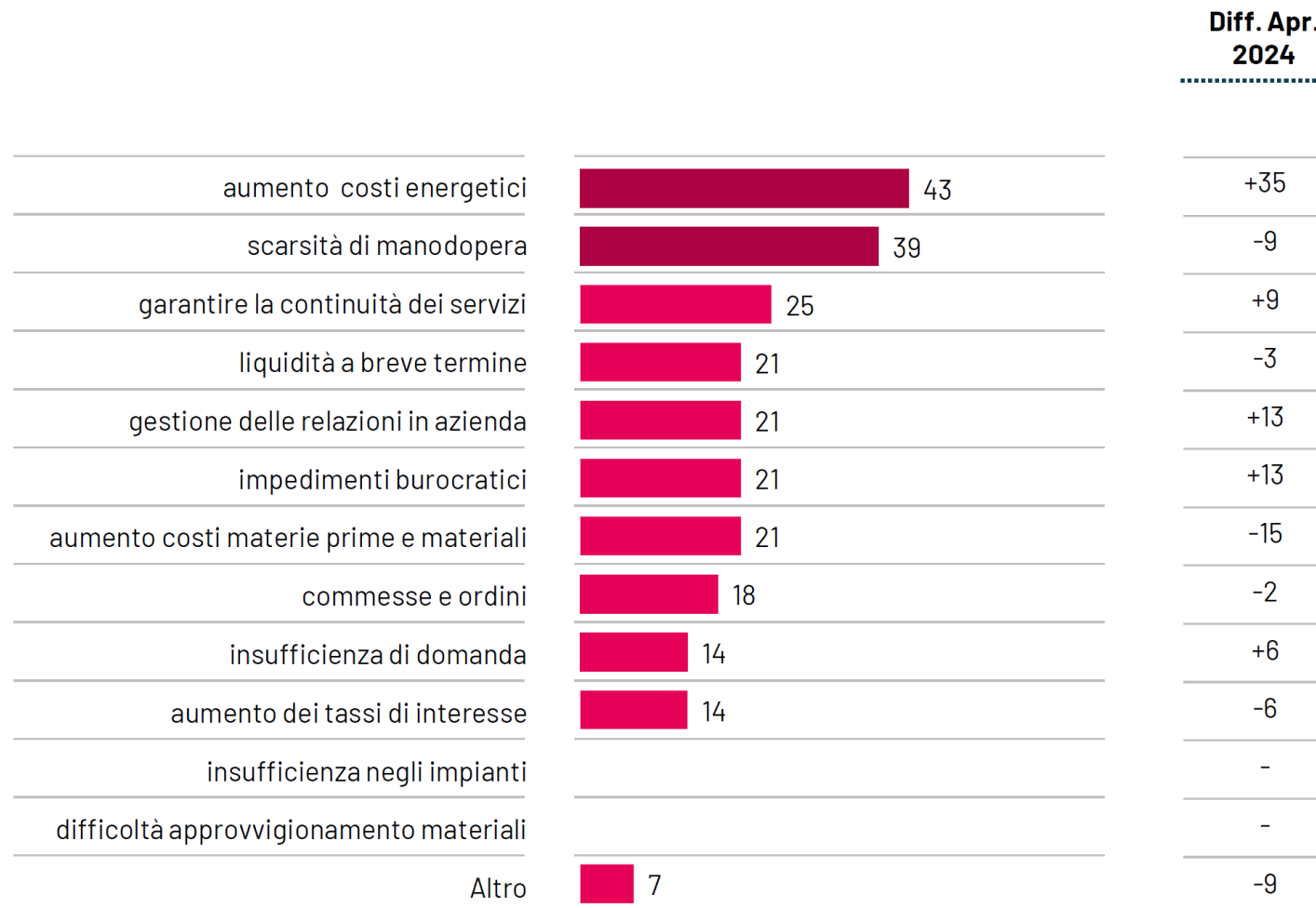
**Aspetti di  
rilievo**

# Le problematiche riscontrate 1/3

## LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE DELL'ATTIVITÀ DELLE COOPERATIVE

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?

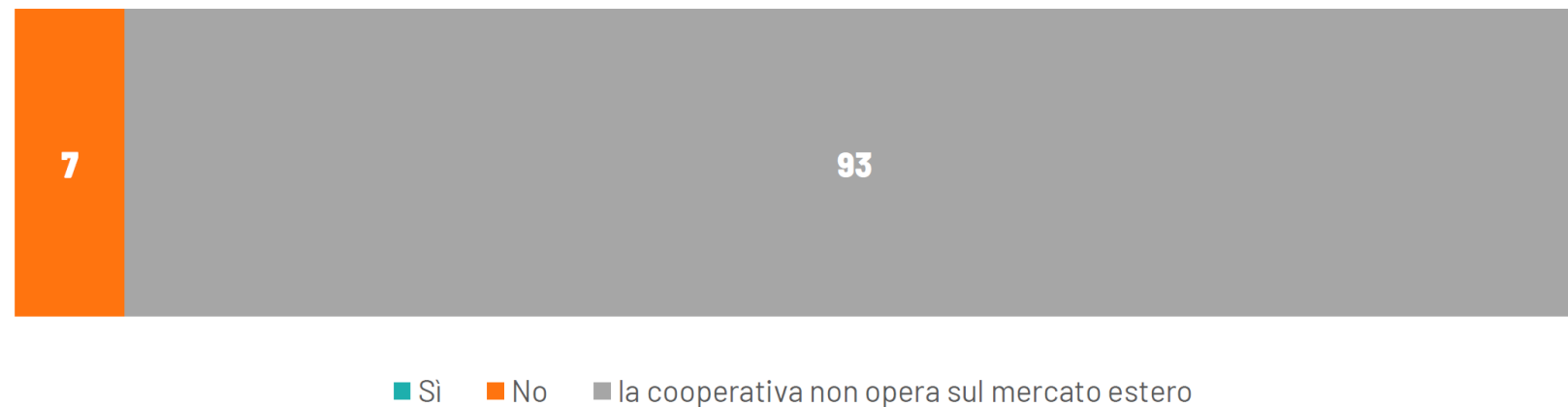
Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?  
Base: Totale campione - Valori %



Difficoltà reperimento manodopera qualificata, Scarsa redditività servizi settore beni culturali/documentari

# Le problematiche riscontrate 2/3

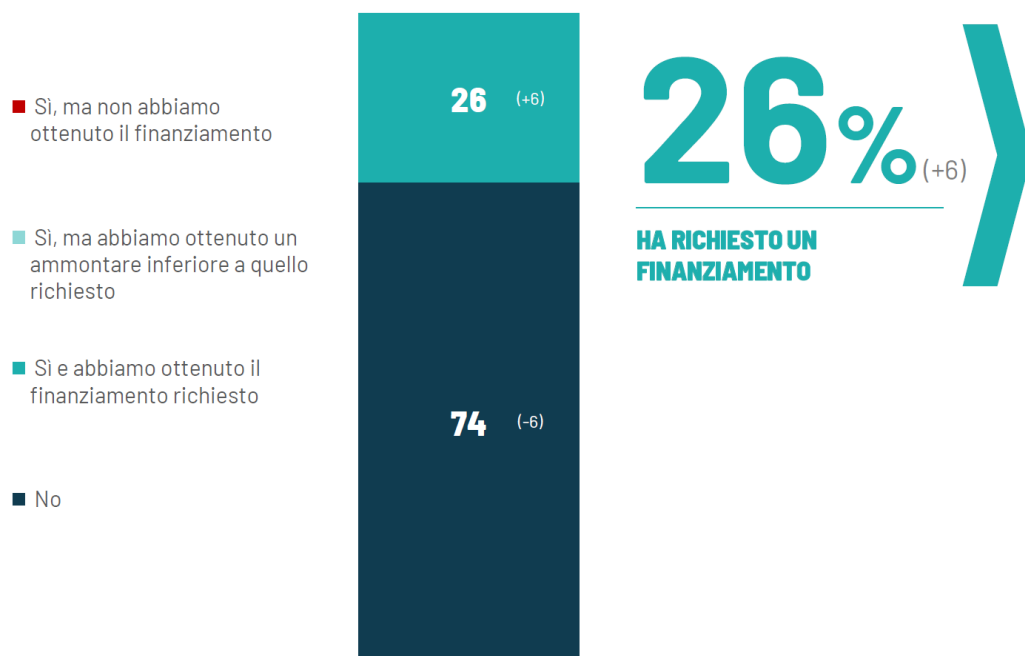
**Le Vostre  
esportazioni sono  
state condizionate  
da fattori negativi?**



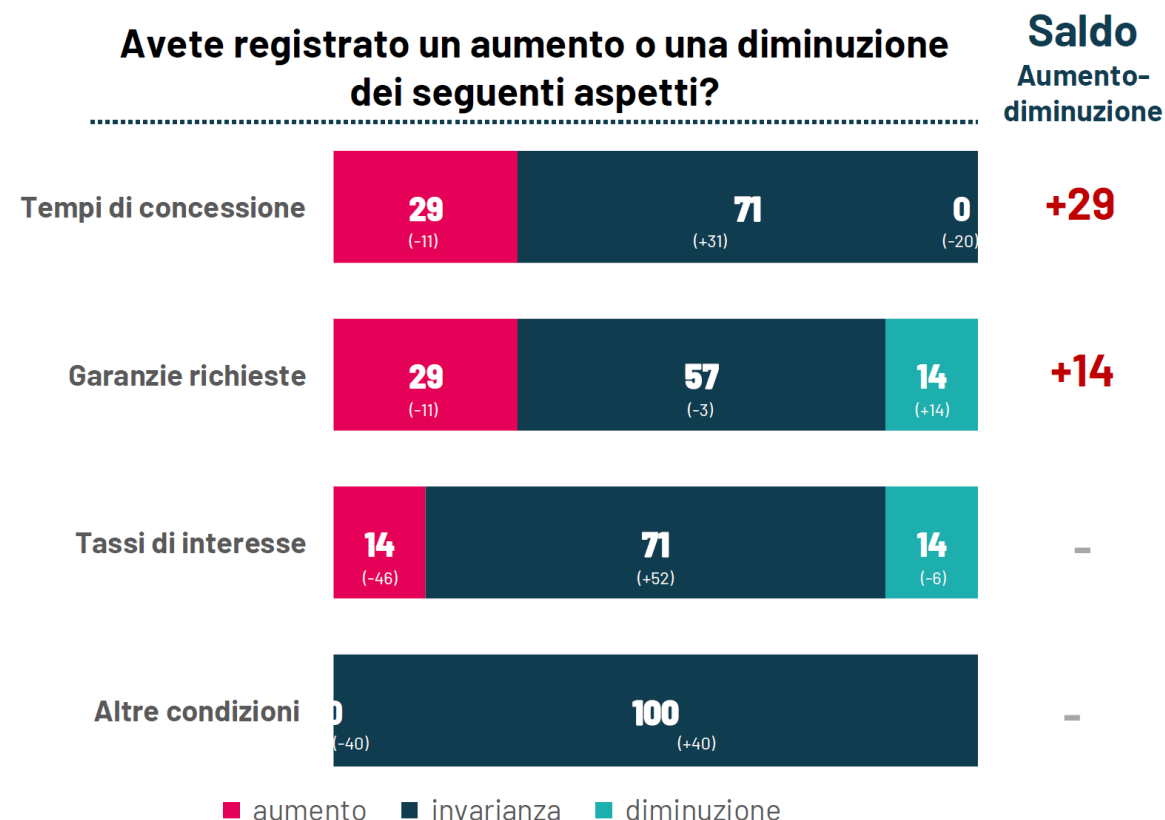
Le Vostre esportazioni sono state condizionate da fattori negativi?  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

# Le richieste di finanziamenti

## Negli ultimi quattro mesi avete presentato richieste di nuovi finanziamenti?



## Avete registrato un aumento o una diminuzione dei seguenti aspetti?



Negli ultimi quattro mesi avete presentato richieste di nuovi finanziamenti?  
Con riferimento ai finanziamenti ottenuti, avete registrato un aumento o una diminuzione dei seguenti aspetti?  
Base: Totale campione - Valori %  
(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024